

**Processos PMBOK  
comparativo  
2008 x 2012**

| GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO            | INICIAÇÃO 2                             | PLANEJAMENTO - 20  | EXECUÇÃO - 8   | MONITORAMENTO E CONTROLE - 10   | ENCERRAMENTO - 2             |
|--|---|--|--|---|------------------------------|
| GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO            | INICIAÇÃO 2                             | PLANEJAMENTO - 24  | EXECUÇÃO - 8   | MONITORAMENTO E CONTROLE - 11   | ENCERRAMENTO - 2             |
| 4. INTEGRAÇÃO  | 4.1 Desenvolver Project Charter         | 4.2 Desenvolver Plano de Projeto   | 4.3 Dirigir e Gerenciar a Execução do Projeto  | 4.4 Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto<br>4.5 Realizar Controle Integrado das Mudanças | 4.6 Encerrar Projeto ou Fase |
| 4-INTEGRAÇÃO   | 4.1 Desenvolver Project Charter         | 4.2 Desenvolver Plano de Projeto   | 4.3 Dirigir e Gerenciar o trabalho do Projeto  | 4.4 Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto<br>4.5 Realizar Controle Integrado das Mudanças | 4.6 Encerrar Projeto ou Fase |
| 5. ESCOPO  |   | 5.1 Coletar Requisitos<br>5.2 Definir Escopo<br>5.3 Criar EAP/WBS  |  | 5.4 Verificar Escopo<br>5.5 Controlar Escopo  |                              |
| 5-ESCOPO   |   | 5.1 Plano de Gerenciamento do Escopo<br>5.2 Coletar Requisitos<br>5.3 Definir Escopo<br>5.4 Criar EAP/WBS  |  | 5.5 Validar o Escopo<br>5.6 Controlar o Escopo  |                              |
| 6. TEMPO   |   | 6.1 Definir Atividades<br>6.2 Sequenciar Atividades<br>6.3 - Estimar Recursos das Atividades<br>6.4 Estimar Duração das Atividades<br>- Desenvolver o cronograma   |  | 6.6 Controlar o cronograma  |                              |
| 6-TEMPO  |   | 6.1 Plano de Gerenciamento da Programação<br>6.2 Definir as atividades<br>6.3 Sequenciar as atividades<br>6.4 - Estimar os recursos das atividades<br>6.5 Estimar a duração das atividades<br>- Desenvolver o cronograma |  | 6.7 - Controlar o cronograma  |                              |
| 7. CUSTO   |   | 7.1 Estimar os Custos<br>7.2 Determinar o orçamento  |  | 7.3 Controlar Custos  |                              |
| 7-CUSTO  |   | 7.1 Plano de Gerenciamento dos custos<br>7.2 Estimar os Custos<br>7.3 Determinar o orçamento   |  | 7.4 Controlar Custos  |                              |
| 8. QUALIDADE   |   | 8.1 Planejar Qualidade   | 8.2 Realizar Garantia da Qualidade   | 8.3 Realizar Controle da Qualidade  |                              |
| 8-QUALIDADE  |   | 8.1 Plano de gerenciamento da Qualidade  | 8.2 Realizar Garantia da Qualidade   | 8.3 Realizar Controle da Qualidade  |                              |
| 9. RH  |   | 9.1 Desenvolver Plano de Recursos Humanos  | 9.2 Contratar Equipe Proj<br>9.3 Desenvolver Equipe Proj<br>9.4 Gerenciar Equipe Proj                      |   |                              |
| 9-REC HUMANOS  |   | 9.1 Plano de Gerenciamento dos Recursos Humanos  | 9.2 Mobilizar a equipe do Projeto<br>9.3 Desenvolver a equipe do Projeto<br>9.4 Gerenciar a Equipe Projeto |   |                              |
| 10. COMUNICAÇÕES                                       | 10.1 Identificar as partes interessadas | 10.2 Planejar as comunicações  | 10.3 Distribuir as Informações<br>10.4 Gerenciar Expectativas das partes interessadas                      | 10.5 Reportar Desempenho  |                              |
| 10-COMUNICAÇÕES  |   | 10.1 Plano de gerenciamento de comunicação   | 10.2 Gerenciar a comunicação   | 10.3 Controlar a comunicação  |                              |
| 11. RISCO  |   | 11.1 Planejar Gerenciamento de Riscos<br>11.2 Identificar Riscos<br>11.3 Realizar Análise qualitativa dos Riscos<br>11.4 Realizar a análise quantitativa dos riscos<br>11.5 - Planejar as respostas aos risco            |  | 11.6 Monitorar e Controlar Riscos   |                              |
| 11 - RISCO   |   | 11.1 Planejar Gerenciamento de Riscos<br>11.2 Identificar Riscos<br>11.3 Realizar Análise qualitativa dos Riscos<br>11.4 Realizar a análise quantitativa dos riscos<br>11.5 - Planejar as respostas aos risco            |  | 11.6 Monitorar e Controlar Riscos   |                              |
| 12. AQUISIÇÕES   |   | 12.1 Planejar as Aquisições  | 12.2 Conduzir as Aquisições  | 12.3 Administrar as Aquisições  | 12.4 Encerrar as Aquisições  |
| 12 - AQUISIÇÕES  |   | 12.1 Planejar as Aquisições  | 12.2 Conduzir as Aquisições  | 12.3 Controlar as Aquisições  | 12.4 Encerrar as Aquisições  |
| 13 - PARTES INTERESSADAS                               | 13.1 Identificar as partes interessadas | 13.2 Plano de gerenciamento das partes interessadas  | 13.3 - Gestão de engajamento das partes interessadas   | 13.4 - Controlar o engajamento das partes interessadas  |                              |
| elaborado por João Carlos Boyadjian - jcb@cplan.com.br |   |  |  |   |                              |
|  | Legenda                                 | pmbok-2012 - 5a. Edição  | transferência de competência   | pmbok - 2008  |                              |