

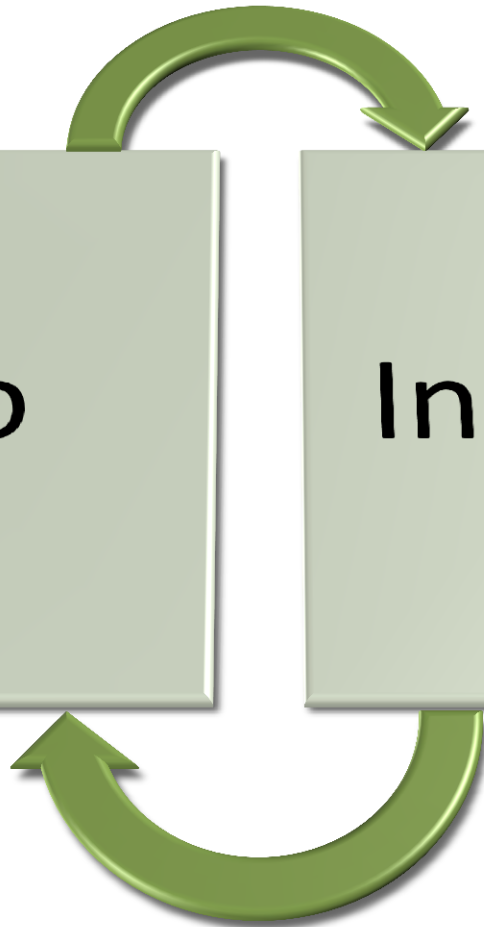
# Risco



Carlos Alberto de Sousa

*Risco*

Incerteza



Compartilhe conosco 2 riscos relativos à gestão de projetos.





115 Crianças raptadas nos EUA na década de 1980

- 1 em 655.555

285 crianças com menos de 14 anos afogadas em piscina em 2003

- 1 em 245.614

2408 crianças morreram vitima de acidentes de automóvel

- 1 em 29.070

11 de Setembro - 3 mil mortos

- 1 em 93 mil

Risco anual de morrer atropelado

- 1 em 48.548

Risco de morrer afogado

- 1 em 87.976

Em 2003 nos EUA:

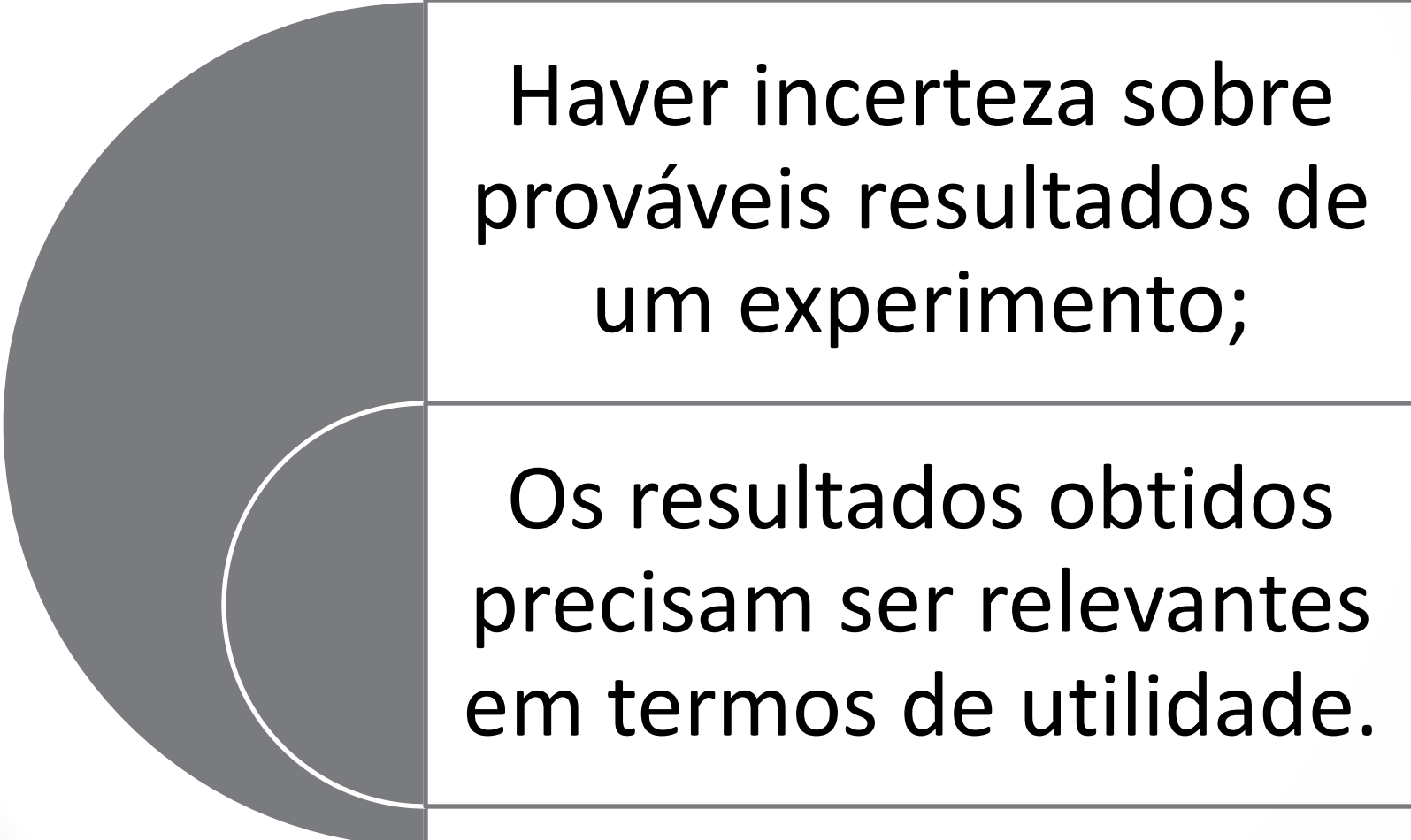
- 497 mortos por sufocamento na cama nos EUA em 2003
- 396 mortos por eletrocussão
- 515 mortos por afogamentos

# Porque Corremos Risco?

危險

< Risco = < oportunidade

# Para se configurar um risco:



Haver incerteza sobre prováveis resultados de um experimento;

Os resultados obtidos precisam ser relevantes em termos de utilidade.



A informação de que você dispõe não é a informação que você deseja;

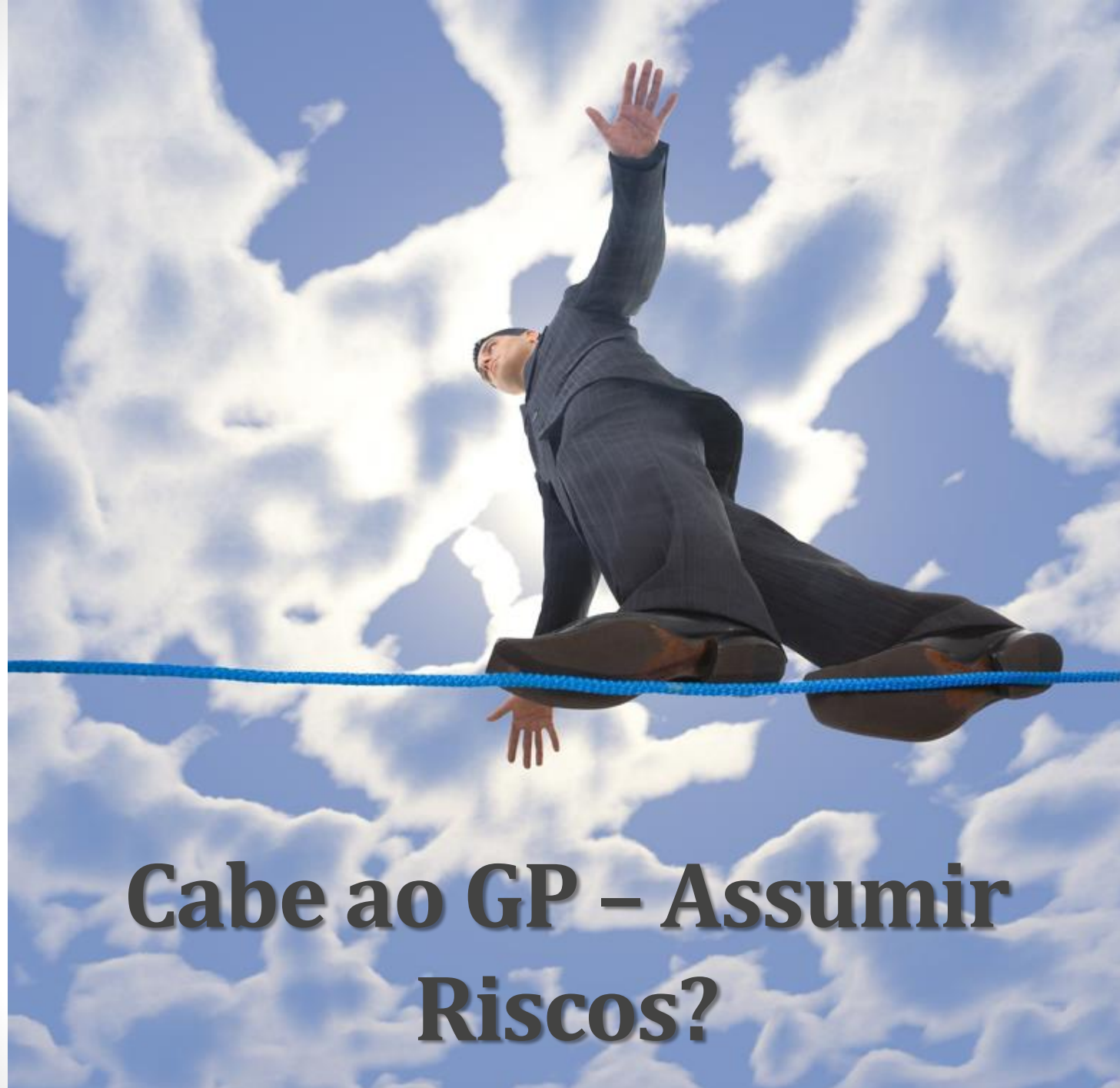
A informação que você deseja não é a informação que você necessita ;

A informação que você necessita não é a informação que você consegue obter;

A informação que você consegue obter custa mais do que você deseja pagar.

# Importância do Board

O Código de Governança Corporativa do Reino Unido afirma que *"o Conselho é responsável por determinar a natureza e extensão dos riscos significativos que está disposta a assumir para alcançar seus objetivos estratégicos."*



**Cabe ao GP – Assumir  
Riscos?**





**Ou Controlá-los?**

# Apetite a Riscos – Principais Questões

Nível	Propensão para assumir Riscos	Propensão para Exercer Controle	Medição
Estratégico	<p>Assumir Riscos</p> <p>Exercendo Controle</p> <p>Delegação</p> <p>Escalção</p>		Valor do Stakeholder
Tático			Métricas de Risco
Projeto/ Operacional			Métricas de controle

# Princípios de Gerenciamento de Riscos – M\_o\_R®

Entender o contexto do projeto

Envolver as partes interessadas

Definir objetivos claros para o projeto

Desenvolver a abordagem para gerenciar riscos do projeto

Relatar periodicamente sobre os riscos

Definir papéis e responsabilidades claros

Criar uma estrutura e cultura de apoio para gerenciar riscos

Monitorar indicadores de alerta precoce

Definir um ciclo de revisão e buscar melhoria contínua

# Programa de Aceleração do Crescimento



Quando o Projeto é Parte de um Programa, a abordagem do projeto para gerenciamento de riscos será determinada pela Estratégia de Gerenciamento de Riscos do Programa .



# O Processo de Gestão de Riscos



Nome do Risco	
Âmbito do Risco	Descrição qualitativa dos eventos, o seu tamanho, tipo, número e dependências
Natureza do Risco	Ex. estratégica, operacional, conhecimento, financeiro ou <i>compliance</i>
Stakeholders	Stakeholders e suas expectativas
Quantificação do Risco	Significado e Probabilidade
Tolerância/Apetite ao Risco	<p>Potencial perda e Impacto financeiro do risco</p> <p>Valor em risco</p> <p>Probabilidade e tamanho das perdas potenciais / ganhos</p> <p>Objetivo(s) para o controle do risco e nível desejado de desempenho</p>
Tratamento e Mecanismos de controle do risco	<p>Meios primários pelo qual o risco é atualmente gerenciado</p> <p>Os níveis de confiança nos controle existente</p> <p>Identificação de protocolos de monitorização e revisão</p>
Ação potencial para implementar	Recomendações para reduzir o risco
Desenvolvimentos de Estratégia e Política	Identificação do responsável por desenvolver a estratégia e política.

# Respostas a Riscos

Respostas a ameaças	Respostas a Oportunidades
Evitar	Explorar
Reduzir (probabilidade e/ou impacto)	Aumentar
Retroceder (reduz impacto apenas)	
Transferir (reduz impacto apenas, e muitas vezes apenas o impacto financeiro)	
Compartilhar	
Aceitar	Rejeitar

# Cultura de Risco – Estrutura IRM



# Referências

- **Institute of Risk Management (IRM)**
- **Gerenciando Projetos de Sucesso com Prince2®**
- **Desafio dos Deuses – Peter L. Bernstein**
- **Risco ( A Ciência e a Política do Medo) - Dan Gardner**
- **Gestão Estratégica do Risco – Aswath Damodaran**

# Obrigado!



**Casal Sousa**