

Engenharia Proprietária: Dilema de Transferência de Conhecimento

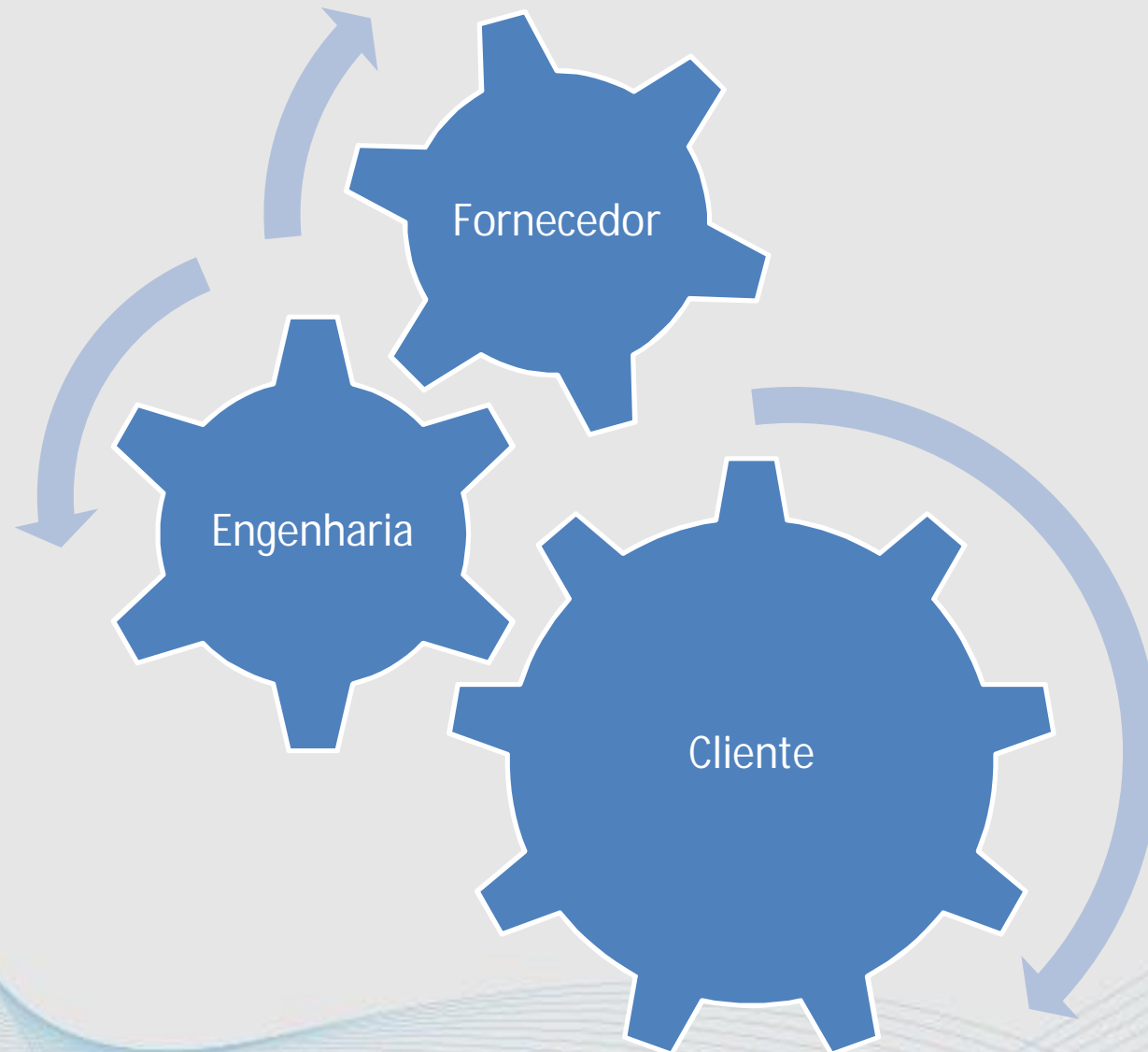
Fabio Prado, PMP
prado.s.fabio@gmail.com

Agosto de 2013

Dilemas em Projetos

- Pendências que nunca terminam
- Cronogramas reprogramados por falta de informações
- Elaboração de engenharia detalhada com desenhos de referência
- Emissão de documentos com holds

Diferentes Visões



Invenção



Patente

Patente

Patente de Invenção

Modelo de Utilidade

Segredos Industriais

Produtos

Existem no mercado produtos que são únicos e seus concorrentes não conseguem produzir os mesmos sabores, aromas e texturas. Esses produtos costumam ter “fórmulas secretas”

Segredos Industriais

Produtos

Existem no mercado produtos que são únicos e seus concorrentes não conseguem produzir os mesmos sabores, aromas e texturas. Esses produtos costumam ter “fórmulas secretas”



A marca Coca-cola foi registrada em 1893

Segredos Industriais

Produtos

Existem no mercado produtos que são únicos e seus concorrentes não conseguem produzir os mesmos sabores, aromas e texturas. Esses produtos costumam ter “fórmulas secretas”



A marca Coca-cola foi registrada em 1893

Inventado em 1920, entrou para a história como um ícone cultural



Segredos Industriais

Processos & tecnologia

Empresas automobilísticas, de eletrônicos e até mesmo financeiras possuem segredos industriais relacionados a tecnologia e processos. Os segredos estão relacionados a um novo projeto ou uma nova maneira de produzir algo.

Segredos Industriais

Processos & tecnologia

Empresas automobilísticas, de eletrônicos e até mesmo financeiras possuem segredos industriais relacionados a tecnologia e processos. Os segredos estão relacionados a um novo projeto ou uma nova maneira de produzir algo.



O preço atual de venda de gás natural, de US\$ 4 por milhão de BTUs, é imbatível. A Rússia escolhe gás natural para a Alemanha a US\$ 11,36.

Segredos Industriais

Processos & tecnologia

Empresas automobilísticas, de eletrônicos e até mesmo financeiras possuem segredos industriais relacionados a tecnologia e processos. Os segredos estão relacionados a um novο projeto ou uma nova maneira de produzir algo.



O preço atual de venda de gás natural, de US\$ 4 por milhão de BTUs, é imbatível. A Rússia escolheu gás natural para a Alemanha a US\$ 11,36.

OLED – LED de compostos de carbônicos devem revolucionar o mercado de tecnologia com telas flexíveis.





Transferência de Tecnologias

Muitos projetos e produtos possuem tecnologias sigilosas e para haver a transferência de tecnologia para o cliente deve-se haver condições e valores especiais.

Transferência de Tecnologias

Muitos projetos e produtos possuem tecnologias sigilosas e para haver a transferência de tecnologia para o cliente deve-se haver condições e valores especiais.



U.S. Air Force Photographer / Dunsig/S&S

"A transferência de tecnologia da aeronave será essencial à decisão de compra"

"Ou abrem a tecnologia ou não levam o contrato."

Ministro da Defesa, Nelson Jobim

Transferência de Tecnologias

Muitos projetos e produtos possuem tecnologias sigilosas e para haver a transferência de tecnologia para o cliente deve-se haver condições e valores especiais.



"A transferência de tecnologia da aeronave será essencial à decisão de compra"

"Ou abrem a tecnologia ou não levam o contrato."

Ministro da Defesa, Nelson Jobim

O consórcio que vencer a primeira etapa de licitação do trem-bala - a de seleção da tecnologia que será empregada no projeto - terá de concluir o processo de transferência de tecnologia em cinco anos, contados a partir da entrada em operação do empreendimento



Projetos de Engenharia - Soluções

- Utilizar Termos de Confidencialidade específicos para o Projeto
- Código de ética
- Definir o escopo de forma detalhada, indicando claramente os limites de baterias
- Estabelecer a Matriz de Responsabilidade do projeto em conjunto com todos envolvidos
- Gestão de interface – organização de uma equipe para gerenciar as interfaces e dirimir dúvidas entre os envolvidos
- Engenharia assertiva – quais informações e em quais níveis de detalhe são realmente necessárias

Obrigado!

Fabio Prado, PMP
prado.s.fabio@gmail.com