

# ORÇAMENTO DE OBRAS CIVIS

**Eng<sup>a</sup> Christiane Ramos – Crea 108194/D MG**  
Coordenadora de Orçamentos e Custos na Construtora  
Passos

[siqueirachris@yahoo.com.br](mailto:siqueirachris@yahoo.com.br)

# CONCEITO

- Orçamento é o custo provável da obra;
- Vários tipos de orçamento;
- Variação de 5%;
- Maior proximidade entre orçado e realizado;
- Não existe uma fórmula mágica;
- É um grande desafio.

# DESAFIOS

- Análise e compreensão do escopo do projeto;
- Conhecimento técnico do tipo de obra a ser orçada;
- Planejamento das etapas de trabalho;
- Interface com os setores que podem influenciar na elaboração do orçamento;
- Falta de qualificação da mão de obra.

# ETAPAS DO ORÇAMENTO

- Análise das especificações;
- Coleta de preços;
- Levantamento de quantidades;
- Estimativa dos itens sem projeto;
- Elaboração do custo indireto;
- Montagem das composições e planilha.

# COMO ELABORAR UM BOM ORÇAMENTO

- Criar um banco de dados (histórico);
- Feedback (orçado x realizado);
- Envolvimento de uma equipe multidisciplinar;
- Análise de risco do empreendimento: com ações mitigatórias e plano de respostas aos riscos;

# MITOS ORÇAMENTÁRIOS

- Basta utilizar tabelas prontas;
- Não haverá alterações do escopo;
- O que funcionou para a obra “A” também funcionará para a obra “B”;
- Estimativas são “preços fechados”.

## NA PRÁTICA...

- Compatibilização e análise crítica dos projetos;
- Criação de banco de “lições aprendidas”;
- Orçamento padrão;
- Apropriação: material e mão de obra;
- Realizar estudo de viabilidade técnica-econômica antes de qualquer alteração de escopo;

## NA PRÁTICA...

- Ferramenta de controle do previsto x realizado com alimentação, no mínimo, mensal;
- Divulgação do orçamento dentro da empresa, pois construir uma obra dentro do custo previsto é responsabilidade de todos;
- Reuniões de obra com a presença do setor de orçamento;

## NA PRÁTICA...

- Análise de projeto x memorial descritivo x orçamento x realizado;
- Um serviço acima do orçado pode ser compensado por outro? Às vezes sim!;

**OBRIGADA E ATÉ O PRÓXIMO CURSO!**