

Plano Executivo do Projeto (PEP) Custos e Orçamento

setembro/2013

Sílvia Teixeira Andrade Amorim

Índice

- Definições e conteúdo
- Fases de desenvolvimento do PEP
- Exemplos de Aplicação

Definições e conteúdo

PEP = Plano de Execução do Projeto

Em Inglês = *Project Execution Plan*

O Plano de Execução do Projeto é o “roteiro” utilizado pela equipe do projeto para entregar os resultados acordados do empreendimento. Ele descreve as responsabilidades da equipe do projeto e das principais partes interessadas.

Definições e conteúdo

PEP = Plano de Execução do Projeto

“...tem sua base fundamentada na estratégia de implantação e se traduz no **documento que define, integra e coordena todos os planos necessários ao planejamento integral da implantação**: Ele define como será executada, monitorada e controlada a implantação no contexto de todas as áreas de gestão do empreendimento. “ VALE, 2010.

Por que desenvolver o PEP?

→ Planejar é transformar informação em decisão!

Conjunto organizado de dados
de um fenômeno ou evento.

→ Uso racional é a base do conhecimento.

Tomada de decisões

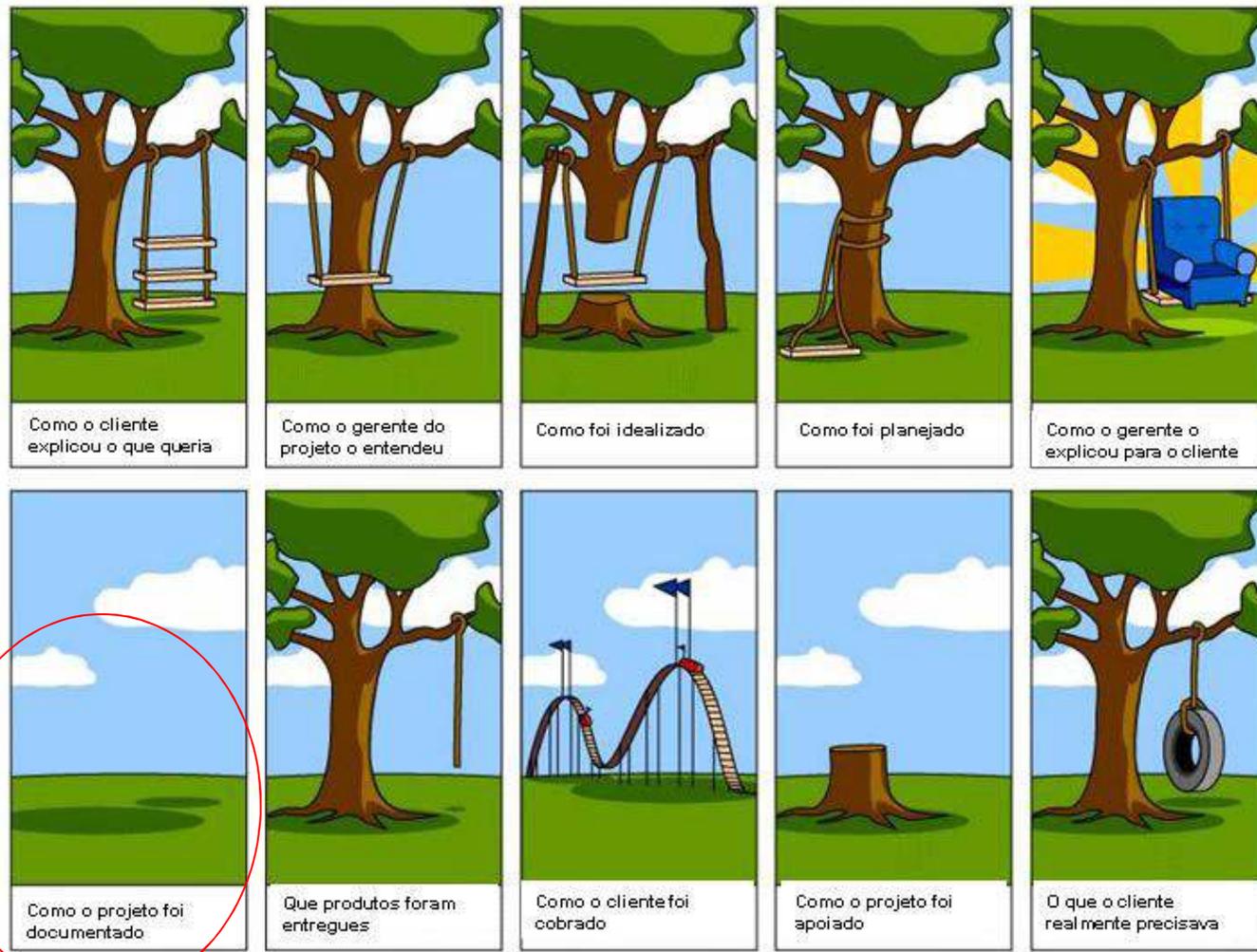
Resolver problemas

Maior produtividade em campo.

→ Minimiza riscos

Todos os detalhes do projeto foram pensados?

Por que desenvolver o PEP?



PEP –
Documentação
integrada e
atualizada do Projeto

Por que desenvolver o PEP?

→ É parte da gestão da Integração do Projeto



PEP - Integração dos elementos
do Projeto

Definições e conteúdo

Por que desenvolver o PEP?

Um Plano de Execução do Projeto é desenvolvido **para expandir o Plano de Negócios do empreendimento especificando procedimentos operacionais de gestão** no dia-a-dia e os planos de controle.

TASMANIAN Government, Australia

Definições e conteúdo

O que você precisa antes de começar ?

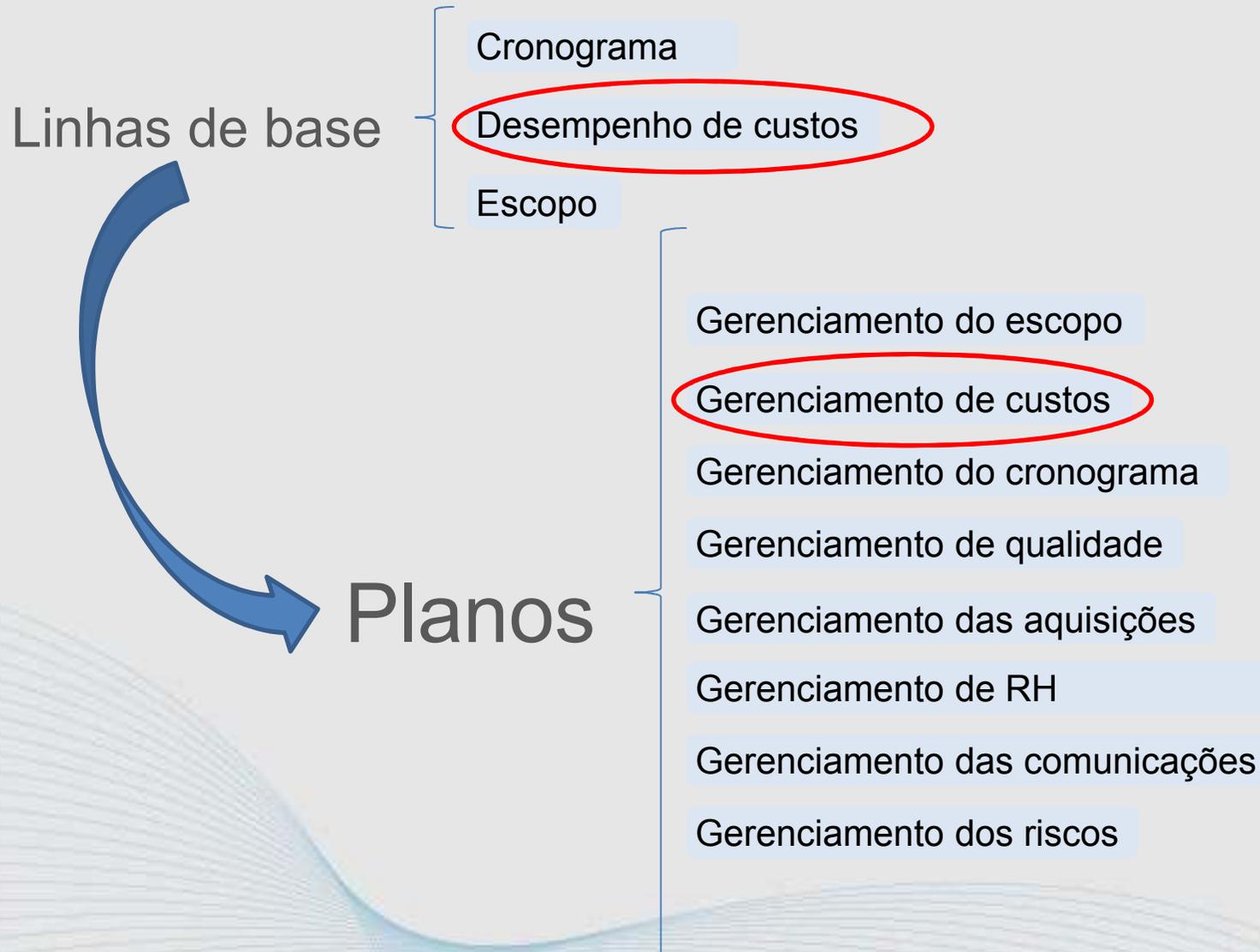
- Aceite do Patrocinador do projeto
- Conhecimento e compreensão do projeto e dos recursos

Definições e conteúdo

O que você vai ter quando terminar?

Um Plano de Execução do Projeto mapeado pronto para a **aceitação pelo patrocinador e execução** das atividades do empreendimento de uma forma **consistente**.

PEP – Integra e consolida:



PEP – Integra e consolida:

Linha de base

Desempenho de custos



Estruturação do orçamento

Variação cambial

Premissas

Bases da estimativa

Contingência, imprecisão e *escalation*

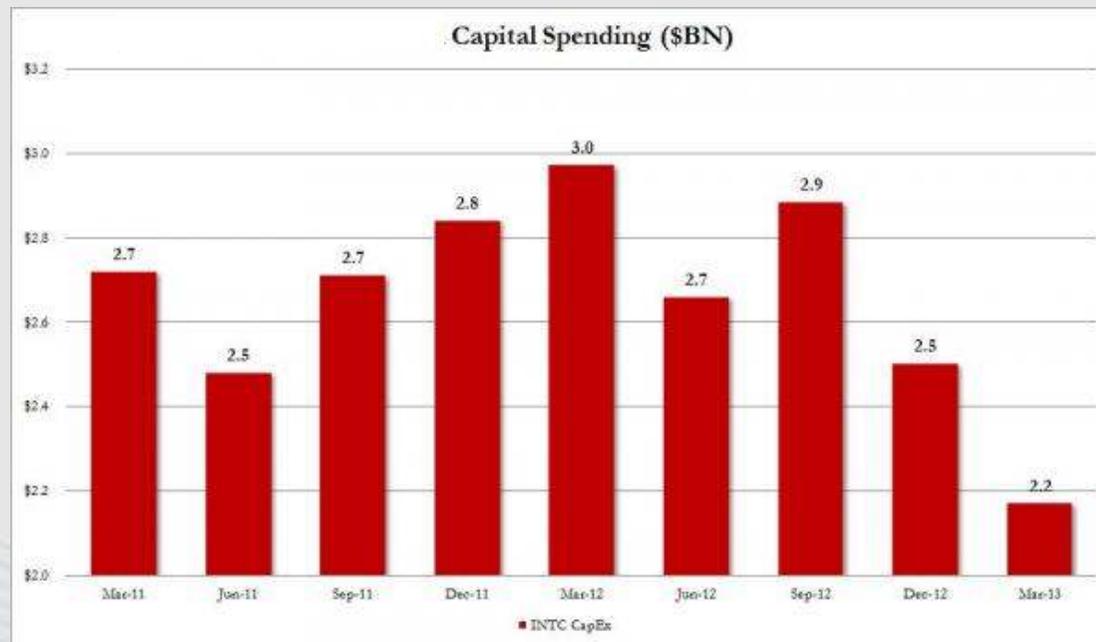
Exclusões

Definições e conteúdo

PEP – Integra e consolida:

Plano

Gerenciamento de custos



EAP

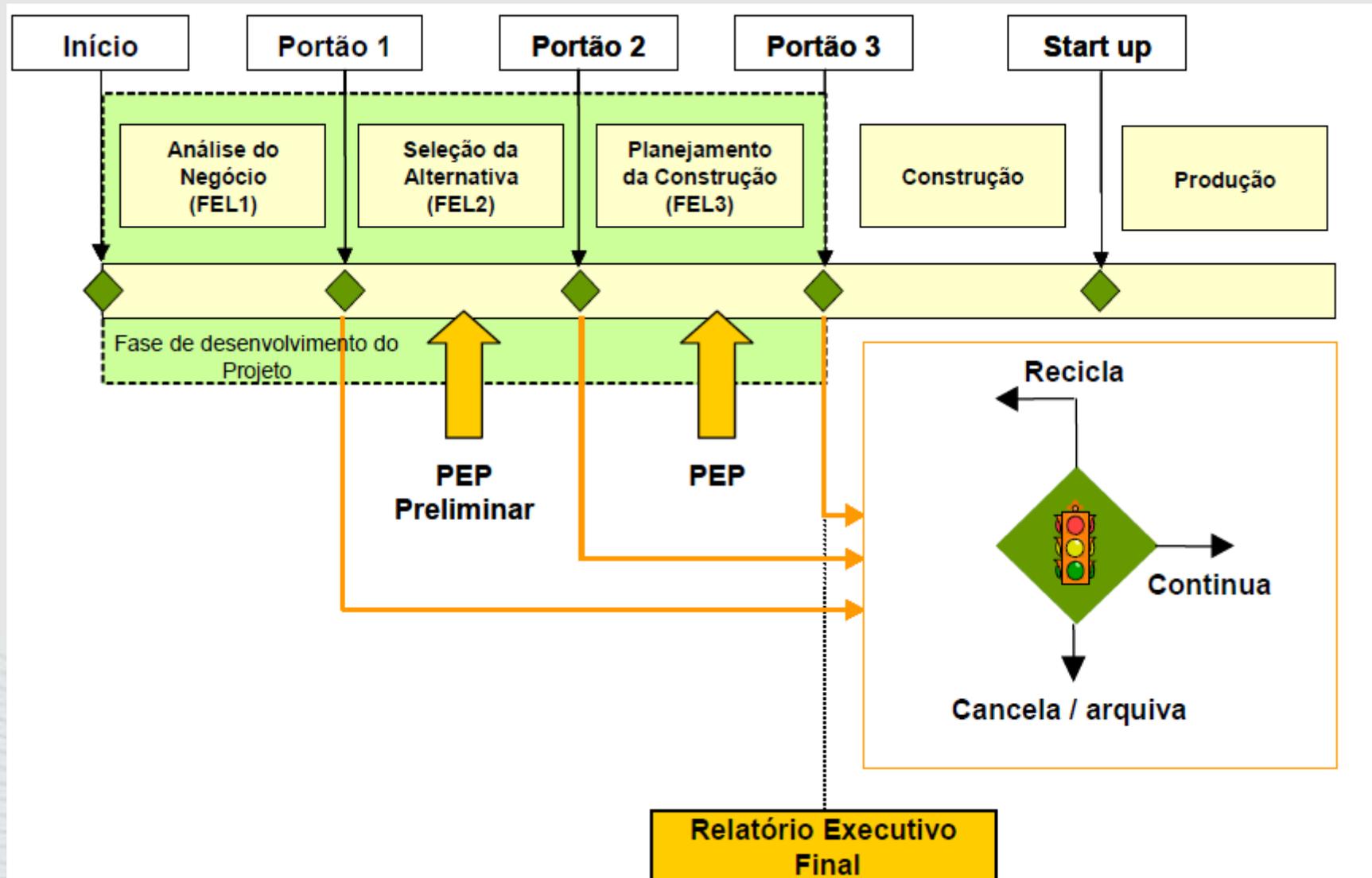
Plano de contas

Curva de desembolso
e cronograma físico

Custos indiretos

Eventos financeiros prováveis

Fases de desenvolvimento do PEP



Exemplos de aplicação do PEP



Obrigada !

Sílvia Amorim, Luciana Soares e Ítalo
Coutinho